

إدارة المخاطر الاحترافية RMP

وصف البرنامج التدريبي (الدورة التدريبية)

- يهدف البرنامج إلى تمكين المهندسين ورجال الأعمال والإحترافيين في إدارة المشاريع من إتقان علم ادارة مخاطر المشاريع، كما أنه أحد المتطلبات الرئيسية لدخول اختبار ادارة المخاطر الاحترافية المقدم من المعهد الامريكي للمشاريع PMI-RMP® الذي يجعل من المتدرب معترف به دوليا بإتقان مهارات إدارة مخاطر المشاريع، وسيتمكن المتدرب من تطبيق مهارات إدارة مخاطر المشاريع بشكل عملي من خلال برنامج البرايمافيرا لتحليل المخاطر.

الهدف العام من البرنامج التدريبي

اكتساب فهم عميق لمصادر المخاطر المختلفة في المشاريع، بما في ذلك المخاطر الداخلية والخارجية، والمخاطر المتعلقة بالمجال، والمخاطر المتعلقة بالمتطلبات، والمخاطر المتعلقة بالجدول الزمنية، والمخاطر المتعلقة بالميزانية.

الأهداف التفصيلية للبرنامج التدريبي:

أن يكون المتدرب في نهاية البرنامج التدريبي قادرا على:

1. أن يعدد مفاهيم إدارة المخاطر الأساسية

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (420) دقيقة

2. أن يذكر أفضل الممارسات في إدارة مخاطر المشاريع

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (420) دقيقة

3. أن يحللو مهارات تطبيق إدارة المخاطر على مواقف واقعية في المشروع

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (420) دقيقة

4. أن يذكر مهارات التواصل الفعال بشأن المخاطر مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (420) دقيقة

5. أن يعدد فرص العمل في مجال إدارة المخاطر

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (420) دقيقة

6. أن يذكر إمكانات الترقية داخل المنظمة

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (420) دقيقة

• مخطط الدورة التدريبية:

اليوم الأول:

الموضوع الرئيسي : 1- المقدمة. ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
مبادئ إدارة المخاطر
نظرة عامة على محتوى الدورة
كيفية الاستفادة من الدورة
اهمية الدورة
المخاطر في المؤسسات
الموضوع الرئيسي : 2- أساسيات إدارة المخاطر ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
تعريف المخاطر وتصنيفها
سياق إدارة المخاطر في المؤسسات
معايير إدارة المخاطر (ISO 31000)
أدوات تحليل المخاطر (مثل SWOT)، (PESTLE)
تقييم المخاطر (التحديد، التحليل، التقييم)
الموضوع الرئيسي : 3- إدارة مخاطر المشاريع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
مفهوم مخاطر المشاريع
دورة حياة إدارة مخاطر المشاريع
تحديد وتقييم مخاطر المشاريع
التخطيط لإدارة مخاطر المشاريع
مراقبة وتحليل مخاطر المشاريع

اليوم الثاني:

الموضوع الرئيسي : 1- إدارة المخاطر المالية. ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
مفهوم المخاطر المالية
أنواع المخاطر المالية (مثل مخاطر السوق، مخاطر الائتمان، مخاطر السيولة)
أدوات إدارة المخاطر المالية (مثل التحوط، التأمين)
قياس المخاطر المالية
التحكم في المخاطر المالية
الموضوع الرئيسي : 2- إدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
مفهوم مخاطر تكنولوجيا المعلومات
أنواع مخاطر تكنولوجيا المعلومات (مثل مخاطر الأمان، مخاطر الاعتمادية، مخاطر الخصوصية)
أدوات إدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات
تقييم مخاطر تكنولوجيا المعلومات
التخطيط لإدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات
الموضوع الرئيسي : 4- إدارة المخاطر التشغيلية ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
مفهوم المخاطر التشغيلية
أنواع المخاطر التشغيلية (مثل مخاطر العمليات، مخاطر الامتثال، مخاطر الموارد البشرية)
أدوات إدارة المخاطر التشغيلية
تقييم المخاطر التشغيلية
التخطيط لإدارة المخاطر التشغيلية

اليوم الثالث:

الموضوع الرئيسي: 1- إدارة المخاطر الاستراتيجية. ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
مفهوم المخاطر الاستراتيجية
أنواع المخاطر الاستراتيجية (مثل مخاطر السوق، مخاطر المنافسة، مخاطر التكنولوجيا)
أدوات إدارة المخاطر الاستراتيجية
تقييم المخاطر الاستراتيجية
التخطيط لإدارة المخاطر الاستراتيجية
الموضوع الرئيسي: 2- مهارات إدارة المخاطر ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
مهارات التواصل في إدارة المخاطر
مهارات حل المشكلات في إدارة المخاطر
مهارات صنع القرار في إدارة المخاطر
مهارات التفاوض في إدارة المخاطر
مهارات القيادة في إدارة المخاطر
الموضوع الرئيسي: 4- دراسة نظرية لإدارة المخاطر ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
دراسات حالة لإدارة المخاطر في مختلف القطاعات
أمثلة على أدوات إدارة المخاطر
أفضل الممارسات في إدارة المخاطر
التحديات الشائعة في إدارة المخاطر
إستفسارات من المتدربين

اليوم الرابع:

الموضوع الرئيسي : 1- نقاشات حول مواضيع إدارة المخاطر. ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
أهمية إدارة المخاطر
معايير إدارة المخاطر
أدوات تحليل المخاطر
تقييم المخاطر
إدارة مخاطر المشاريع
إدارة المخاطر المالية
إدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات
إدارة المخاطر التشغيلية
إدارة المخاطر الاستراتيجية
مهارات إدارة المخاطر
الموضوع الرئيسي : 2- حل دراسات حالة لإدارة المخاطر ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
دراسات حالة حقيقية
دراسات حالة خيالية
تحليلها وتحديد المخاطر المحتملة
وضع خطط لإدارة هذه المخاطر.
إستفسارات من المتدربين

اليوم الخامس:

الموضوع الرئيسي : 1- عروض تقديمية حول تطبيقات إدارة المخاطر. ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
القطاع المالي
القطاع الصحي
القطاع الصناعي
القطاع الحكومي
اقتصاد غير الربحي
الموضوع الرئيسي : 2- مراقبة المخاطر والتحسين المستمر ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
مراقبة المخاطر بشكل دوري
تقييم فعالية خطط معالجة المخاطر.
إجراء التعديلات اللازمة على خطط معالجة المخاطر.
التعلم من الأخطاء وتحسين إدارة المخاطر بشكل مستمر.
مناقشة
الموضوع الرئيسي : 4- معالجة المخاطر ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:
تجنب المخاطر.
تقليل المخاطر.
نقل المخاطر.
الاحتفاظ بالمخاطر.
تقييم

1. مزاي تطبيق برنامج إدارة المخاطر الاحترافية RMP

- يوفر البرنامج للمشاركين المعرفة والمهارات اللازمة لتحديد المخاطر، وتقييمها، والتحكم فيها، والتواصل بشأنها بفعالية.
- تحسين فرص العمل والترقية في مجال إدارة المخاطر.
- تعزيز القيمة المهنية للأفراد.
- يركز البرنامج على تحسين مهارات التواصل الفعال، مما يسمح للمشاركين بالتواصل بوضوح مع أصحاب المصلحة الرئيسيين حول المخاطر المحتملة.
- يُنمّي البرنامج مهارات التفكير النقدي، مما يُمكن المشاركين من تحليل المعلومات وتقييم المخاطر بشكل موضوعي.
- يركز البرنامج على تحسين مهارات التواصل الفعال، مما يسمح للمشاركين بالتواصل بوضوح مع أصحاب المصلحة الرئيسيين حول المخاطر المحتملة.
- يُنمّي البرنامج مهارات التفكير النقدي، مما يُمكن المشاركين من تحليل المعلومات وتقييم المخاطر بشكل موضوعي.

الفئات المستهدفة

كل من المدراء التنفيذيين، مدراء البرامج، مدراء المشاريع، رؤساء و مدراء مكاتب إدارة المشاريع، مخططي المشاريع، منسقي المشاريع، مدراء المخاطر و كل من يعمل بشكل مباشر أو غير مباشر في إدارة المخاطر أو إدارة المشاريع.

المهارات الشخصية:

1. التواصل الفعال
2. التفكير النقدي
3. حل المشكلات
4. القيادة
5. العمل الجماعي
6. التنظيم وإدارة الوقت

الاستفادة المؤسسية:

- يُساعد تطبيق برنامج إدارة المخاطر الاحترافية (RMP) على تقليل مخاطر فشل المشاريع من خلال تحديد المخاطر المحتملة مبكرًا واتخاذ خطوات فعالة للتحكم فيها.
- يُساهم في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتخصيصها بشكل optimal.
- يُعزز اتخاذ القرارات المُستنيرة بناءً على تحليل المخاطر وتقييمها.
- يُساعد تطبيق برنامج إدارة المخاطر الاحترافية (RMP) على تقليل مخاطر فشل المشاريع من خلال تحديد المخاطر المحتملة مبكرًا واتخاذ خطوات فعالة للتحكم فيها.
- يُساهم في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتخصيصها بشكل optimal.
- يُعزز اتخاذ القرارات المُستنيرة بناءً على تحليل المخاطر وتقييمها.
- يُساعد تطبيق برنامج إدارة المخاطر الاحترافية (RMP) على تقليل مخاطر فشل المشاريع من خلال تحديد المخاطر المحتملة مبكرًا واتخاذ خطوات فعالة للتحكم فيها.
- يُساهم في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتخصيصها بشكل optimal.
- يُعزز اتخاذ القرارات المُستنيرة بناءً على تحليل المخاطر وتقييمها.